

人物特寫

蔡清彥

台灣工研群英基金董事長

海基會顧問

榮耀：2016年二等景星勳章

傳記：風雲行動者走過關鍵時代的蔡清彥



感恩與傳承

鳳凰花開正盛，眾多畢業生踏出校門之時，早學生們一步，我已卸下工研院董事長的職務，離開奮鬥了40多年的職場。

與還有遠大前程的學生們不同，從崇山惡水的客家村落走出來的我，經歷台灣從困蹇到富足的大幅躍進，何其有幸能在這段歷程中略盡棉薄，心中充滿感激。如果說此時還有什麼是我記掛於心的，就是如何將前人賜給我這一代的平和富足，傳承給下一代，將我所蒙受的扶持，加倍轉交給年輕人，守護他們闖蕩這個比過往更為複雜的世界。

這幾年我一直在談傳承，與我相熟的朋友應該都明白我的急切心意。有朋友引述電影「一代宗師」中的對白，告訴我傳承的意義：

憑一口氣，點一盞燈，有燈就有人。

人，才是文明發展最重要的主角和目的。沒有人，傳承無以為繼，沒有人，傳承無以為憑。

回首過去的生命歷程，正是許許多多的人，無論是提供扶持或是帶來磨難，都讓我得以從中汲取養分，幫助我成長，激勵我不斷向前。

父親早逝，我的母親魏秀鳳女士一手帶

大我和弟弟，受日本教育的她，為謀教職從頭學習中文，從代課老師做起並持續進修，直到我大學畢業那一年，取得正式教師資格，母親堅毅好學的精神，一直砥礪並指引著我，影響我凡事認真，全力以赴的個性。

我的祖父蔡錦繡，是位急公好義的士紳，為解決橫山一帶交通不便的問題，爭取台鐵內灣線捨直取彎，在橫山設站；為滿足偏鄉的教育需求，結合地方士紳的力量，爭取竹東初中在橫山設立分校，讓孩子上學不用再跋山涉水。祖父留給橫山人的，不只是一條通往機會的道路，更是一個無私奉獻的榜樣。

李國鼎、孫運璿等人擘劃台灣經濟發展，確立以科技帶動產業轉型的國家政策，他們的無私無我，造就了經濟快速成長的黃金十年，也奠定台灣半導體、資通訊產業揚名國際的基礎。孫、李創造的台灣奇蹟，造福了幾個世代的人，我輩均同蒙其惠。哲人日已遠，典型在夙昔，從小我到大我，在享受成果之餘，更應努力將棒子接下，為下一代人打造更好的環境，幫助他們勇於冒險做夢，美夢成真。

我們懷抱讓下一代更好的使命，而我們

所身處的時代卻已走到一個巨大的轉捩點。這些年全球高科技產業的典範移轉，到國際局勢、普世價值乃至我們的國家發展、經濟成長、社會意識等，無一不正在經歷著前所未見的轉變。我相信很多人包括我自己都在摸索，並試圖重新定位自己，找到自我在新時代中的價值。

或許這樣的過程不免讓人焦慮驚懼，但機會與挑戰向來是一體的兩面，台灣在1970年代經歷的內外交迫，卻也埋藏了日後蛻變

躍進的伏筆，因此請務必相信，改變本身意味著進步的機會，先放下不必要的成見和過早的判斷，事在人為。改變是帶來革新或是衰退，關鍵在我們自己的信念和行動。

人的一生來自一連串的必然與偶然，樂觀的看待必然，積極的應對偶然。行到水窮處，坐看雲起時，我們感恩無數個為我們辛勤耕耘這片沃土的前人，就更應該為下一代遍撒希望的種子，激勵每一個蛻變求新的意念，向前推動時代，日新月異，生生不息。



## 第20屆台北國際安全博覽會 2017亞太智慧防救災高峰論壇

花絮

