



# 中台灣不敗家族—三聯科技

台灣歐姆龍股份有限公司 / 沈峻爽 

## 一、三聯

三聯科技（股票代號5493），為本次的個案分析對象，也是筆者在民國98年出社會後，第一份工作所服務的第一個客戶。民國98年的三聯，只是一家股價9元的小公司，然而十年後，民國109年年初股價一度成長到近50元，因而引起筆者極大的興趣。財報一看，承接政府基礎建設、掌握半導體特用化學材料...事業群皆站立在“關鍵”之上。深入研究後更是意外發現，三聯科技與勤美集團（1532）、喬山健康科技（1736）、太平洋自行車，四大企業彼此為關係企業，共同扶持，人稱「中台灣最大的不敗家族」。

## 二、台中四君子—三聯、勤美、喬山、太平洋

1. 四大家族目前皆已成功交棒給次世代，而三聯科技更是已交棒給第三代林大鈞先生來經營。公司以自動化感測監控技術整合為產業核心，陸續創舉引進多項先進產品與技術，延伸應用在不同領域，提供地震檢測儀器與週邊應用系統，開發地震預警及防救災相關市場，成為全方位「專業技術服務整合公司」。

2. 勤美集團於民國104年將整個橫跨兩岸的龐大集團交棒給林廷芳先生打理，集團包含鑄造、不動產、飯店、商場等事業，其中，「勤美璞真」更是台北十大豪宅建案之一。
3. 太平洋自行車，不走傳統代工路線，公司不求大，不上市。各種特殊車種皆出自於太平洋，最廣為人知的是三萬元起跳的「Birdy」高性能折疊車，至今無同業能成功模仿。
4. 喬山健康科技，民國108年底便已穩坐全球商用健身器材第二大品牌、全球家用健身器材第一大品牌，更於民國109年收購日本最大按摩椅廠商「富士醫療器」。

### 三聯科技

創辦人 - 林榮渠

現任董事長 - 林大鈞

### 勤美集團

創辦人 - 何明憲

現任董事長 - 林廷芳

關係  
企業

### 太平洋自行車

創辦人 - 林正義

現任總經理 - 林鳴皋

### 喬山健康科技

創辦人 - 羅崑泉

現任總經理 - 羅光廷

### 三、轉投資及關係企業

#### 自動化監測核心事業 (自然、居住、大地監測)

法商  
OSMOS Group

義大利商  
SIAP+Micros  
Holding S.r.l.

吉聯資源開發

勤美集團  
(1532)

太平洋自行車

喬山健康科技  
(1736)

三聯科技  
(5493)

#### 電子材料事業 (半導體先進製程市場)

日商  
多摩化學工業  
TAMA Chemicals

多聯科技

德立斯科技

香港振聯科技

新加坡商  
AGNOS  
Chemicals

上海靈聯貿易

台商  
新加坡漢民科技

#### 關係企業 (勤美、太平洋、喬山)

#### 海外感測與設備事業 (技術服務與電子材料)

1. 三聯科技於民國56年2月20日成立。公司初期從事工廠電器設備、自動控制盤製造施工，並引進土木監測儀器，承攬國內水庫大壩之安全觀測專案，為台灣大型土木工程檢測監控技術始祖之一。53年來，三聯參與的水庫監測工程包括德基、石門、曾文及翡翠水庫等。都市深開挖監測則有高雄東帝士摩天大樓、台北101、遠東國際大飯店、台中港碼頭及高雄漢神百貨大樓。
2. 三聯創辦人林榮渠先生，「誠實」是他首重的經營理念。林創辦人不論是在結交朋友，要求公司同仁，或對新進人員面談，除了勉勵之外，還會交付一張印有「誠實」的卡片，反面

- 則列三聯自強信條，發揚家訓精神。現任董事長林大鈞先生為第三代。時至今日，三聯的經營理念仍一貫秉持「誠信經營守則」。
3. 林廷芳先生為三聯第二代，民國104年從勤美創辦人何明憲先生手中接棒管理勤美集團，於民國106年將三聯科技交棒給兒子林大鈞先生。除了勤美集團的董事長身份之外，林廷芳先生還是台中最有實力的商界聯誼社團「磐石會」的創始會員之一，民國108年更是成為該會會長。
4. 德立斯科技為民國64年林榮渠先生創立，主汽車儀表設計製造，後交棒給兒子林廷祥先生。



#### 四、自動化監測核心事業

1. 民國69年，成立吉聯資源開發，主要營業項目為大地土木工程承包。
2. 民國107年，三聯與法國OSMOS Group於義大利合資SIAP+Micros Holding S.r.l，以投資取得義大利SIAP+Micros 100%股權，三聯持股49%。此投資案的合作夥伴關係為差異化專業知識和服務的結合，目的為提供全球性的綜合監控解決方案服務。
  - (1) 三聯從土木監測工程起家，再轉往發展地震預警系統及氣象環境監測科技。而自從民國88年921大地震發生之後，三聯便決定要自製研發地震儀，如今三聯地震儀輸出至世界各地，不管是峇里島、日本等...就連喜馬拉雅山上多達200多個的地震測站也是三聯與印度理工大學一起合作完成的。勤美集團子公司璞真建設(不動產事業部)更是早從民國100年便已導入三聯地震儀Palert，提供住戶更精準的地震預警，使電梯停靠至最近樓層，避免發生住戶受困。
  - (2) 法國OSMOS是結構健康監測(Structural Health Monitoring, SHM)領域公認的專家
  - (3) SIAP+Micros是義大利氣象、水文和環境監測領域的領導者，於民國92年由SIAP Bologna和Micros合併而成，在氣象領域有著百年歷史與經驗。

#### 五、電子材料事業

1. 民國80年，三聯引進國內第一座半導體晶圓蝕刻設備－工研院電子所(8吋)、TSMC(6

吋)；民國89年，引進國內第一座12英吋半導體蝕刻設備－TSMC六廠、聯電南科12A廠。

2. 民國85年，三聯與日本多摩化學(TAMA Chemicals)合資成立「多聯科技」，跨國合作成立專業化學廠。多聯主要為提供半導體與光電產業高純度品質特用材料，產品包含顯影液(Developer)、薄膜形成液與多酚類(TEOS&Dopants)、化學機械研磨液(CMP Slurries)，並代理日本多摩化學實驗室用高純度化學藥劑，另有代工世界級大廠的高品質化學品，至此，三聯正式進入電子材料供應業務領域。
3. 民國109年，雖遇中美貿易戰及新冠肺炎COVID-19疫情兩大黑天鵝，但受惠於TSMC先進製程5奈米及7奈米的暢單效應，所生產的顯像液、銅電鍍液等電子材料穩居TSMC供應鏈。

#### 六、海外感測與設備事業

1. 民國89年，成立香港振聯科技，推動大陸市場。並於93年獨資成立上海靈聯貿易。
2. 民國92年，透過三聯B.V.I與日本西村化學、多摩化學、新加坡漢民合資成立新加坡AGNOS Chemicals，擴展當地半導體及TFT-LCD用的化學耗材。爾後因組織重整，三聯B.V.I.辦理清算結束營業，改由香港振聯接手6.3%的持股。

#### ☒ 參考來源

#### ■ 公開資訊觀測網

<https://mops.twse.com.tw/mops/web/index>

- CMoney全曜財經資訊股份有限公司－股市  
<https://www.cmoney.tw/finance/>
- 富邦綜合證券股份有限公司－三聯(5493)公司互動  
[https://fubon-ebrokerdj.fbs.com.tw/Z/ZC/ZC0/ZC00/ZC00\\_5493.djhtm](https://fubon-ebrokerdj.fbs.com.tw/Z/ZC/ZC0/ZC00/ZC00_5493.djhtm)
- 財團法人台北市快樂一生慈善基金會(2014)。快樂週報：《快樂達人》三聯科技股份有限公司林榮渠董事長－懷念親愛父母親，傳承子孫盡愛心。2014.04.22  
取自<http://www.happier.org.tw/newspaper/edm20140422.html>
- 陳雅琳、陳文枋(2016)。三立新聞網：台灣智慧地震系統日本全國佈點我們卻不用。2016.05.16  
取自<https://www.setn.com/News.aspx?NewsID=147241>
- 呂國禎(2018)。天下雜誌：中台灣最大企業家族－勤美獨創的「馬拉松交叉接班法」成功嗎？2018.06.04  
取自<https://www.cw.com.tw/article/article.action?id=5090293>
- 龔招健(2019)。Money錢雜誌：如果歷史會重演這家公司股價今年將大漲。2019.03.06  
取自<https://www.money.net.com.tw/article/6852>
- Megan Huang(2020)。Tatler Taiwan：因921地震投入研發地震儀十年！三聯科技董事長林大鈞帶領企業國際舞台上發光。2020.04.03  
取自<https://is.gd/bDr1gk>
- 李珣瑛(2020)。經濟日報：台積5奈米就緒催生新商機。2020.04.19  
取自<https://money.udn.com/money/story/5612/4502465>



## 產業專業術語英文教室

### Mergers and Acquisitions 企業併購

mergers是指兩個或以上規模相當的企業合併為一家公司，而acquisitions則是一家企業收購了另一個企業的股票或資產等，取得對該企業的經營權。

### Cross-industry Alliance 異業結盟

不同經營類型的企業，為了擴大市占率以及提昇規模，以相互合作方式，以達到資源共享，與優勢互補的目的。

### Joint Venture 合資公司

由兩個以上個人或團體共同創立商業行為，大多是為了進攻特定市場、特定產業、擴大資金、並分散風險。

### Affiliated/Related Companies 關係企業

在同一個集團下，或是有交換持股的企業；集團通常會包含持股公司、子公司，與附屬公司等。