



## 人物特寫

## 劉仁傑

東海大學工業工程與經營資訊系 教授  
東海大學精實系統團隊 負責人  
財團法人三聯科技教育基金會 董事  
科技部精實系統知識應用聯盟 主持人

## 領導精實系統知識應用聯盟 推動台日企業合作

劉仁傑教授主持精實系統知識應用聯盟，連續兩年獲科技部頒獎表揚。他不僅推動精實系統知名產業界，也公認是台日企業合作研究與實踐的第一人。本刊特別專訪劉教授，談他最近的主要工作。

**問：請您先介紹精實系統知識應用聯盟**

答：1991年從日本回國就在東海大學開設TPS(豐田生產體系)課程，課堂學習之外，學生需分組到企業實作，從此與中部製造業結下了不解之緣。2012年科技部鼓勵籌組產學聯盟，成為首批通過團隊。聯盟企業第一年26家，目前已經成長到58家，主要有工具機、自行車、半導體與光電等行業。

**問：企業如何加入聯盟？**

答：只要繳費參加年度研討會，就成為基本會員。在台中地區的企業，可免費加入TPS課程合作會員，接受學生與公司幹部一起解決生產流程的問題。依照企業的期待，還設有A級會員，由我或團隊成員前往視察演講或長期輔導。目前A級會員有10家。

**問：可否介紹研討會的內容？企業參加踴躍的原因是？**

答：TPS產學合作研討會每年7月初舉辦，前半場為TPS課程成果報告，分享前三名的課程產學合作成果。後半場設有年度主題。譬如今年的主題是「傾聽顧客創造差異價值」，邀請台日專家剖析如何洞察顧客需求，為雙方創造最大價值。近

十餘年來，業界熱心學習TPS，合作企業上銀科技、歲立機電、台中精機都得到了很好的成效。產業界的口耳相傳，可能是業者踴躍參加的原因。



**問：最近也關注智慧製造？**

答：我們的輔導正從精實邁向智慧製造。智慧製造的特徵是透過感測器取得與分析現場資訊，創造價值。但是人的感情和物性設備的條件時時刻刻都在變化，雲端運算的問題解決品質也常受到實體系統的左右，為了讓網宇系統有效發揮作用，實體系統的精實改善尤其不可或缺。這正是精實智慧製造的精髓。

**問：聽說您即將出版新書？**

答：是的。今年10月我們將出版《面對未來的智造者：工業4.0泡沫化後的製造業再興》(大寫出版)一書，配合這本書的出版，將邀請國內外精實智慧製造專家，分享憂慮與心得。我們認為工業4.0的熱潮減退，正是提倡精實智慧製造的時機。

**問：也請您談一下台日企業合作。**

答：台灣企業與日本企業具備相近的價值觀，信任關係佳，是很好的合作夥伴。我個人除了研究之外，也實際促成多項合作。譬如和井田友嘉精機就是由我介紹的，因為和井田製作所的光學磨床佔有率世界第一，友嘉集團是台灣業界龍頭，2011年設立時受到台日兩地產官學界很大的關注。

**問：最後請談談您籌劃中的國際會議。**

答：目前擔任日本工業經營學會理事，受託於2019年8月舉辦國際會議。2010年首次在台舉辦，日方103人來台參加。估計這次會更踴躍。我們邀請台灣知日企業與留日學者共襄盛舉，歡迎基金會協助傳達這項訊息。謝謝！

## 2018~2019年舉辦活動日程

### 2018TPS課程產學合作成果發表暨傾聽顧客創造差異價值研討會

放眼全球產業發展，供應端競爭者眾，獲利每況愈下。走出「便宜也有好貨」的陰霾，製造出高附加價值產品得到高獲利，已成為每間企業需面臨的挑戰。今年邀請台日專家剖析如何洞察顧客需求，找出創造雙贏利基點，為雙方創造最大價值。

活動日期與時間	2018年7月5日(四) 13:30-17:30
活動地點	東海大學 省政大樓 國際會議廳(第二教學區)

### 工業4.0泡沫化後的製造創新研討會

德國在2011年提出工業4.0構想，儘管炒熱全球風潮，最新的研究調查報告卻指出，其本身的實踐完全沒有進展。從顧客價值典範角度，我們認為聚焦在顧客價值創造實體流程的精實智慧製造，仍然極具潛力，並期望各企業在全球雲端趨勢下找出結合本身的可持續發展之道。

活動日期與時間	2018年10月18日(四) 13:30-16:40
活動地點	東海大學 省政大樓 國際會議廳(第二教學區)

◎ 參加者可獲得最新著作《面對未來的智造者：工業4.0泡沫化後的製造業再興》大寫出版。

### 2019 工業經營研究學會國際大會

聚焦在製造產業管理與台日企業合作，以日文做為官方語言的台日重量級國際會議。

活動日期與時間	2019年8月29日(四) - 2019年8月30日(五)
活動地點	東海大學 人文大樓 茂榜廳

#### 東海大學精實系統團隊

負責人：劉仁傑教授  
 聯絡人：邱筱倫助理  
 位址：ellenchiu1212@gmail.com  
 電話：04-23594319 分機138  
 網址：http://lean.thu.edu.tw

以上活動需以**企業**為單位  
 事先報名  
 ~ 詳情歡迎洽詢 ~

